



inkoop samenwerkingverbanden

René Muller

20 januari 2016

even voorstellen

- sinds 2013 senior inkoper ziekenhuis Gelderse Vallei
- 2003 – 2013 hoofd inkoop ziekenhuis Gelderse Vallei
- 2001 – 2003 interim inkoper in OLVG en Slotervaartziekenhuis
- 2000 – 2001 dotcombedrijf Eumedix (internetveilingen)
- 1993 – 2000 senior inkoper ziekenhuis Rijnstate
- 1988 – 1993 senior inkoper Webasto

agenda

- vormen van samenwerking
- IAZ op hoofdlijnen
- werkwijze IAZ
- betekenis voor leveranciers
- discussie

Vormen van samenwerking

- Inkoopcombinatie
 - samen onderhandelen vanuit ziekenhuizen
 - handelingsbevoegd door RvB
- Inkoopalliantie
 - zelfstandige inkooporganisatie
 - volledig handelingsbevoegd
- Group Purchasing Organisation



IAZ op hoofdlijnen

- opgericht in juni 2009
- leden: ZGT, DZ, StJD, Bravis, ZGV, JBZ, ZB, VC
- doel:
 - creëren van inkoopvoordeel door samenwerking*
 - verkrijgen van hoogwaardige producten en diensten waarmee de best mogelijke zorg geleverd kan worden*
- spend ca. € 650 miljoen incl. btw per jaar

werkwijze van IAZ

1. covenant 2014: niet vrijblijvend
2. transparantie d.m.v. overleg en database
3. jaarlijks spendanalyse
4. per productgroep en/of per leverancier
5. leadbuyers en platforms

uitdagingen voor de leden

- de moed hebben om een deel van je autonomie op te geven in het vertrouwen dat dit voor jezelf meerwaarde oplevert
- vertrouwen op de inzet en de professionaliteit van de inkopers van de leden
- consensus bereiken met maatschappen en gebruikers in acht ziekenhuizen

platforms en projecten

Platforms o.a.:

- OK
- dialyse
- ICT

Projecten o.a.:

- pacemakers
- orthopedische implantaten
- toedieningsystemen
- routineproducten standaardiseren

betekenis voor leveranciers

- als productpakket 'in de markt wordt gezet'
dan twee leadbuyers als aanspreekpunt
- test in enkele huizen, rest alleen introductie
- langer lopende contracten met heldere afspraken en voorwaarden
- vaak forse omzet per contract

betekenis voor leveranciers

- sterke onderhandelingspositie IAZ
- niet altijd zekerheid dat alle leden meedoen
- wisselende samenstelling IAZ over de jaren
- proces vaak traag

maar...

...niet met IAZ werken is eigenlijk geen optie

betekenis voor leveranciers

- met grote leveranciers wordt gestreefd naar meer samenwerking
- IAZ is een referentie van belang

www.IAZ.nl



discussie : gaan we ons doel bereiken?

